

## COMPLEXITÉ MON AMOUR !

La pensée qui «lit et qui relie» et, son complémentaire qui «lie et qui relit»

«Complexe» nous vient du latin complexus : «*ce qui est tissé ensemble*».

La complexité en est le résultat. Les situations de notre monde sont de plus en plus reliées, imbriquées, corrélées, interdépendantes, changeantes, imprévisibles, incertaines, parfois explosives : en un mot plus complexes !

Edgar Morin a développé la «*pensée complexe*» pour nous aider à les réfléchir. Elle attire notre attention sur l'importance de «relier» les phénomènes et sur les biais induits par notre tendance à «séparer» les sujets.

*Cette réflexion, si la crise sanitaire nous la demande, la crise environnementale nous l'imposera !*

L'Organisation du Travail, discipline qui structure le fonctionnement des organisations et des sociétés, se devait d'intégrer cet éclairage majeur pour se transformer et pour repenser l'action et le travail en milieu complexe.

Pourquoi la nature complexe des situations rend inefficaces nos modes de travail trop «cartésiens» ? Comment considérer et relier les mécanismes en jeu dans le travail pour pouvoir approcher la complexité ? Cette Organisation du Travail adaptée aux situations complexes peut-elle contribuer à résoudre les enjeux majeurs de notre temps ? Avec qui et comment propager cette nouvelle vision et l'appliquer à grande échelle ?

Les réponses proposées ici, issues de la pratique et d'une expérience particulière menée au sein du projet du Grand Paris Express sont à la fois indispensables, simples et faciles à expérimenter. Elles nous apporteront, à court terme, des bénéfices pérennes.

La complexité fait peur, mais elle est inhérente au vivant. Nous devons l'approcher et savoir l'apprécier pour pouvoir l'aimer. C'est notre avenir !

**Stéphane Bernard**, mathématicien, ingénieur de l'Ecole Centrale de Paris est spécialiste de l'Organisation du Travail. Il développe un réseau de «compagnons» désireux d'aider les organisations à aborder la complexité croissante des situations qui leur font face.

Il est co-auteur du «Plaisir d'Innover» avec Olivier Pujol (Ed. Kawa 2014) et «d'Organisation & Changement» avec Daniel Boeri (Ed. Maxima 1998).



The **NGO Afro Foundation** is leading the AFRO coin project, a cryptocurrency dedicated to the growth and development of the African Continent.

<https://afrofoundation.org/>  
8, Rue Neuve-du-Molard 1204 Genève, Suisse

Avec le soutien de la fondation AFRO

Couverture : Costéa de la Reghin,

"La complexité s'apprent à décorer le passage des héros"

Coll. 006 - 126 rue de Turenne - 75 003 Paris  
ISBN 978-2-493861-00-9 Imprimé en France 01/04/22

35 €

006 ed.

STÉPHANE BERNARD COMPLEXITÉ MON AMOUR !

## COMPLEXITÉ MON AMOUR !

STÉPHANE BERNARD



006  
éditions