

**Drones. Un aéronef peut en cacher un autre ! le modèle néerlandais**

## Les Pays-Bas, l'autre pays du softpower

**Au début du mois de février 2016 se déroulait à Dubaï la finale du concours international « Drone for Good » doté d'un prix d'un million de dollars. Comme le nom l'indique, il ne s'agissait pas tant d'un concours technique que de démontrer un potentiel d'applications. Les drones attirent ainsi beaucoup de pays. Pour les uns c'est un passage obligé pour conserver une suprématie dans une industrie de souveraineté. Pour les autres ayant peu ou pas d'industrie aéronautique, c'est le moyen d'y entrer avec un ticket au coût relativement modeste. Certains sont aussi attirés par le potentiel de développement des services.**

**Par Stéphane Nicolas et Gérard Briard  
Experts du Think-tank Catspaw Group**

CATSPAW GROUP – CERCLE INTERCULTUREL EUROPEEN est un club indépendant de réflexion et d'action. Interface entre experts et décideurs, sa vocation est de fournir des analyses et de formuler des recommandations utiles à l'élaboration de politiques publiques ou d'interventions ponctuelles sur toutes les problématiques liées aux transports et à la mobilité. Il est présidé par Patrick GOUDOU.

**D**ans ce paysage, les Pays-Bas constituent un modèle de soft power qui a appelé l'attention des experts du think-tank CATSPAW GROUP. Compte tenu de son histoire et de sa situation géographique, ce pays conserve en effet un grand intérêt pour tout ce qui concerne les transports et les questions de sécurité qui y sont associées. Il réussit à être au cœur des discussions normatives sur ces sujets avec un rapport efficacité / poids remarquable.

**Drones. On peut faire commencer l'histoire à la fin des années 1990...**

...quand les Pays-Bas ont exigé de leur fournisseur Sagem la certification du drone Sperwer, chose qui n'était absolument pas évidente compte tenu des caractéristiques opérationnelles et techniques de cet engin militaire. Cette certification, même adaptée, a constitué une première mondiale pour un engin de ce type. Elle a surtout permis aux autorités nationales de défricher le sujet et, avec le concours obligé du fournisseur, de s'y construire une légitimité.

Le deuxième cercle concerne la représentation des industriels, avec la création en 2004, sur initiative néerlandaise, d'UVS International dont un des objets est l'harmonisation des réglementations nationales. Cette association est reconnue par les autorités nationales, européennes ainsi que par l'OACI. Le fondateur néerlandais en est le Président actuel.

Le troisième cercle de la toile a été tissé en 2008 : il s'agit de la création de JARUS un groupement des autorités nationales de l'aviation ayant pour objet d'établir des recommandations pour la certification des systèmes de drones et leur intégration dans l'espace aérien. Ce groupement a été présidé jusqu'en 2014 par son initiateur néerlandais.



Au delà de ces aspects de certification et de réglementation, les Pays-Bas sont présents via des universités, des industriels ou encore des organismes comme le Toegepast Natuurwetenschappelijk Onderzoek (TNO). TNO se présente comme un organisme de droit public indépendant ne faisant partie ni du gouvernement, ni d'université, ni d'entreprise. Son conseil d'administration est cependant composé majoritairement de personnalités nommées par Décret Royal dont une sur recommandation du ministre des affaires économiques et une autre sur recommandation du ministre de la Défense.

### « INNOVATION FOR LIVE »

Les domaines d'intervention de TNO sont assez larges. Sous le thème générique « innovation for live » ils couvrent des domaines allant de la santé à la défense en passant par la sécurité et la sûreté. Ce qui est surtout remarquable c'est que TNO réussit à être présent à différents niveaux d'intervention :

- Expert pour le compte de l'État
- Études et conseil (présent dans la batterie d'études sur les marchés de la sécurité lancée au début des années 2000 par la DG Enterprise)
- Laboratoire et centre de recherche présent dans les clusters de R & D
- Courroie d'entraînement pour l'industrie néerlandaise

Ce positionnement permet à TNO d'être actif de

façon cohérente sur plusieurs tableaux. Il est aussi membre d'UVS International.

Enfin au niveau de la R & T, le cluster The Hague Security Delta, dont TNO est un des membres fondateurs, est notamment positionné sur les drones. Un des objectifs de ce cluster est de nouer des liens avec d'autres entités pour obtenir un effet multiplicateur. Il se présente comme le plus grand cluster sur la sécurité en Europe et comme le point d'entrée sur les questions de sécurité en Europe. Il a noué des liens avec le cluster français SAFE (Security and Aerospace actors for the Future of Earth) lui aussi présent sur les applications des drones.

On le voit le système néerlandais sur la thématique des drones est un bel exemple de soft power d'une grande cohérence permettant d'obtenir un effet de levier significatif.

Comme dans le Gouda peu de trous dans ce système. Sans doute un exemple à suivre par un autre pays du fromage.

**Stéphane NICOLAS**

**Gérard BRIARD**

**Email : [cg-cie@catspawgroup.eu](mailto:cg-cie@catspawgroup.eu)**

**© Copyright CATSPA W GROUP - Tous droits réservés — Reproduction interdite sans autorisation**